



FAKULTETEN FÖR HUMANIORA OCH SAMHÄLLSVETENSKAP

Masterprogram i management: hållbart värdeskapande

Master Programme in Management: Sustainable Value Creation

Programkod: SAMGM

Högskolepoäng/ECTS: 120

Utbildningsnivå: Avancerad nivå

Examenskategori: Generell examen

Undervisningsspråk: Engelska

Fastställd av

Fakultetsnämnden vid fakulteten för humaniora och samhällsvetenskap,
2025-09-11

Giltig från och med

Hösttermin 2026

Behörighetskrav

Kandidatexamen om minst 180 hp, varav minst 90 hp med successiv fördjupning inom huvudområdet företagsekonomi eller inom ett tekniskt, naturvetenskapligt, samhällsvetenskapligt eller humanistiskt huvudområde. Dessutom antingen gymnasiets Engelska 6 eller gymnasiets Engelska nivå 2. Motsvarandebedömning kan göras.

Inledning

Genom programmet tillägnar sig studenten djupgående kunskaper inom management med särskilt fokus på hållbart värdeskapande. Studenten utvecklar expertis i värdeskapande genom användarcentrerade strategier, samtidigt som ett systemperspektiv på hållbarhet och socialt ansvar integreras. Denna breda och gedigna grund förbereder studenten för att navigera i komplexa, dynamiska affärsmiljöer och hantera samhälleliga utmaningar. Med dessa kunskaper blir studenten rustad med den kompetens och de insikter som krävs för att navigera och leda inom både näringslivet och den offentliga sektorn, såväl i Sverige som internationellt.

Efter avslutad utbildning kommer studenten att vara kvalificerad för att axla strategiska roller som hållbarhetschef eller andra nyckelpositioner där hållbarhet och ledarskap går hand i hand. Med den förståelse för samhälleliga utmaningar och föränderlig affärsmiljö som studenten tillägnar sig genom programmet kommer studenten också att vara väl rustad för olika ledarpositioner i mindre företag.

Utbildningens mål

Utbildningens mål utgörs av de nationella mål som ska uppnås för en masterexamen.

Nationella mål

Kunskap och förståelse

För masterexamen ska studenten

- visa kunskap och förståelse inom huvudområdet för utbildningen, inbegripet såväl brett kunnande inom området som väsentligt fördjupade kunskaper inom vissa delar av området samt fördjupad insikt i aktuellt forsknings- och utvecklingsarbete, och
- visa fördjupad metodkunskap inom huvudområdet för utbildningen.

Färdighet och förmåga

För masterexamen ska studenten

- visa förmåga att kritiskt och systematiskt integrera kunskap och att analysera, bedöma och hantera komplexa företeelser, frågeställningar och situationer även med begränsad information,
- visa förmåga att kritiskt, självständigt och kreativt identifiera och formulera frågeställningar, att planera och med adekvata metoder genomföra kvalificerade uppgifter inom givna tidsramar och därigenom bidra till kunskapsutvecklingen samt att utvärdera detta arbete,
- visa förmåga att i såväl nationella som internationella sammanhang muntligt och skriftligt klart redogöra för och diskutera sina slutsatser och den kunskap och de argument som ligger till grund för dessa i dialog med olika grupper, och

- Visa sådan färdighet som fordras för att delta i forsknings- och utvecklingsarbete eller för att självständigt arbeta i annan kvalificerad verksamhet.

Värderingsförmåga och förhållningssätt

För masterexamen ska studenten

- visa förmåga att inom huvudområdet för utbildningen göra bedömningar med hänsyn till relevanta vetenskapliga, samhälleliga och etiska aspekter samt visa medvetenhet om etiska aspekter på forsknings- och utvecklingsarbete,
- visa insikt om vetenskapens möjligheter och begränsningar, dess roll i samhället och människors ansvar för hur den används, och
- visa förmåga att identifiera sitt behov av ytterligare kunskap och att ta ansvar för sin kunskapsutveckling.

Självständigt arbete (examensarbete)

För masterexamen ska studenten inom ramen för kursfordringarna ha fullgjort ett självständigt arbete (examensarbete) om minst 30 högskolepoäng inom huvudområdet för utbildningen. Det självständiga arbetet får omfatta mindre än 30 högskolepoäng, dock minst 15 högskolepoäng, om studenten redan har fullgjort ett självständigt arbete på avancerad nivå om minst 15 högskolepoäng inom huvudområdet för utbildningen eller motsvarande från utländsk utbildning.

Utbildningens utformning

Termin 1 fokuserar på att erbjuda studenten verktyg för att åstadkomma förändring. Genom korta, intensiva och specialiserade kurser får studenten kunskap om tjänstedesign, tjänstefiering och affärsmodeller samt olika förhållningssätt till morgondagens framväxande utmaningar i en föränderlig värld.

Termin 2 utgår från teorier om förändringsledarskap och fokuserar på de centrala aktörerna i all förändring – människorna. Fokus läggs på att förstå humankapital, makt och påverkan i olika typer av organisationer och deras omgivning samt att förstå den internationella relevansen i dagens globala affärsmiljö. Här beaktas systemsynsättet som en viktig pusselbit för att förstå hållbar och motståndskraftig (elastisk) affärsutveckling.

Termin 3 börjar med en metodkurs som omfattar lika delar kvalitativ och kvantitativ metod. Under den senare delen av terminen läser studenten valfria kurser om 15 hp. Här får studenten möjlighet att genom val av kurs differentiera sin utbildning från andras och skapa sig ännu mer spetskompetens. Under termin 3 finns det också en möjlighet för studenten att förlägga studierna utomlands.

Under *termin 4* avslutas programmet med ett självständigt arbete där studenten får möjlighet att fördjupa sina teoretiska kunskaper inom ett

specialområde, använda dessa för att empiriskt studera och analysera en konkret del av den företagsekonomiska praktiken, liksom att applicera sina kunskaper i forskningsmetod som utvecklats under metodkursen.

Kursernas mål och innehåll beskrivs i kursplanen för respektive kurs. Generellt kännetecknas kurserna av en tydlig inriktning på praktisk tillämpning och närhet till organisationer samtidigt som de är förankrade i teori och forskning. Studenten bjuds in till att ta en aktiv roll i lärandeprocessen och genom självständiga och gruppvisa uppgifter utveckla färdigheter och förmågor som beskrivs i utbildningsmålen. Utöver föreläsningar och övningar består undervisningen därför till stor del av seminarier som bygger på skriftliga och muntliga presentationer där särskilt fokus läggs på att kritiskt diskutera och reflektera kring aktuella problem, metoder, teorier, antaganden och perspektiv, så som hållbar utveckling- och jämställdhetsperspektiv, i relation till ämnesområdet. Utbildningen präglas vidare av verkliga fallstudier och samverkan med organisationer utanför akademien för att ge en god inblick i hur teorier och modeller från forskningen kan tillämpas och bidra till att lösa verkliga problem.

Utbildningens innehåll

Observera att de i programmet ingående kurserna kan ha andra namn samt ges i en annan följd än vad som anges här.

Termin 1

- Strategier för värdeskapande, 5 hp
- Innovation genom tjänstedesign, 5 hp
- Affärsmodeller i en föränderlig omgivning, 5 hp
- Tjänstefiering i teori och praktik, 5 hp
- Att stärka organisationers förändringskapacitet, 5 hp
- Förändringsledarskap, 5 hp

Termin 2

- Leda människor: humankapital, makt och påverkan inom organisationer, 7,5 hp
- Ledning och styrning i multikulturella organisationer, 7,5 hp
- Motståndskraftiga system och innovation, 7,5 hp
- Social hållbarhet i affärsutveckling, 7,5 hp

Termin 3

- Bedriva forskning i företagsekonomi, 15hp
- Valfria kurser, 15hp

Termin 4

- Företagsekonomi - masteruppsats, 30 hp

Examensbenämning

Student som tidigare har en ekonomie kandidatexamen får efter avslutat program en:

Ekonomie masterexamen

Huvudområde: Företagsekonomi

Student som tidigare har annan kandidatexamen får efter avslutat program en:

Filosofie masterexamen

Huvudområde: Företagsekonomi

Tillgodoräknande av kurs

Student äger enligt högskoleförordningen kap 6 §§ 6-8 efter prövning rätt att tillgodoräkna sig tidigare studier.

Övrigt

Gällande regler för utbildning på grundnivå och avancerad nivå vid Karlstads universitet reglerar studenters och anställdas skyldigheter och rättigheter.

Tidigare version av utbildningsplanen fastställd:

2024-10-31, dnr HS 2024/1056, att gälla från och med ht 2025